

Bestuursverslag van de Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden over 2025

Verslag van het bestuur

Overzicht van de markten

Het jaar 2025 was een jaar van grote contrasten. De wereldwijde economische groei vertraagde ten opzichte van 2024, gedrukt door oplopende geopolitieke spanningen en handelonzekerheid. De aankondiging van brede Amerikaanse importtarieven onder president Trump domineerde het marktsentiment gedurende het jaar en zorgde voor aanzienlijk meer volatiliteit dan in voorgaande jaren. Toch sloten de meeste beleggingscategorïën het jaar positief af.

De Amerikaanse economie groeide in 2025 met ongeveer 1,7%, ondanks een zwakke start in het eerste kwartaal. Daarmee vertraagde de VS ten opzichte van de uitzonderlijke prestaties in 2024, maar bleef een recessie uit. Voor de eurozone werd een zwakke groei van 1,2% gerealiseerd, waarbij Duitsland na twee jaar recessie slechts minimale groei liet zien, terwijl Spanje bovengemiddeld bleef presteren. In opkomende markten bleven India en Vietnam tot de snelst-groeiende grote economieën behoren, mede dankzij handelsomleiding als gevolg van de verslechterde betrekkingen tussen de VS en China.

Centrale banken verlaagden de rente verder: de ECB bracht de beleidsrente terug naar 2% na een dalende kerninflatie in de eurozone, terwijl de Fed de rente aan het einde van het jaar verlaagde naar een bandbreedte van 3,5% tot 3,75%, ondanks een inflatie die met meer dan 3% boven de doelstelling bleef. In tegenstelling tot 2024 profiteerden obligatiebeleggers nu wel volop: 2025 lijkt het beste jaar voor obligaties sinds 2020 te zijn geweest, waarbij zowel hoogrentende als langlopende staatsobligaties solide rendementen behaalden.

Goud kende een uitzonderlijk jaar: de goudprijs steeg met meer dan 50% tot boven de \$4.000 per ounce en bereikte 45 nieuwe recordhoogtes. Deze prestatie overtrof alles wat in de bullmarkt van de jaren 2000 werd meegemaakt. Tegenover deze vlucht naar veiligheid stond een forse verzwakking van de Amerikaanse dollar: vanuit het perspectief van Europese beleggers daalde de dollar in de loop van het jaar met ongeveer 12%, wat een opvallende ommekeer was ten opzichte van de sterke dollar van 2024.

De aandelenmarkten buiten de VS presteerden in 2025 beter dan hun Amerikaanse tegenhangers – de grootste marge since 1993 – wat een herinnering was aan de voordelen van een wereldwijd gediversifieerde portefeuille. De Europese aandelenmarkt steeg over heel 2025 met ruim 20%, terwijl de Amerikaanse markt een bescheidener rendement van circa 3,5% liet zien in euro's gemeten. De brede marktvolatiliteit was aanzienlijk hoger dan in 2024, met als dieptepunt de scherpe daling na de aankondiging van de zogenoemde 'Bevrijdingsdag'-tarieven in april, gevolgd door een krachtig herstel toen een tijdelijke tariefpauze werd afgekondigd.

Alles bij elkaar genomen was 2025 een jaar waarin vanzelfsprekendheden werden uitgedaagd: de langjarige outperformance van Amerikaanse aandelen werd doorbroken, de dollar verloor terrein, en goud en obligaties beloonden beleggers die hadden gediversifieerd. Het onderstreepte eens te meer het belang van spreiding over regio's en activaklassen.

Overzicht Stichting

Voor de beleggingen van de Stichting was 2025 door de ontwikkelingen op de markten wederom een positief jaar. Het netto totaal rendement na aftrek van kosten kwam uit op 7,25%. Hiermee is de totale financiële positie van het fonds verbeterd.

Aandelen hebben een rendement gehad van 10,4% als asset class, obligaties deden het slechter met 2,08%. De allocatie naar cash, ca 2% van de portefeuille, dat met -13,42% rendeerd, had een remmend effect op de groei van de algemene portefeuille. Het grootste deel van de negatieve performance was gedreven door kosten die in die vermogenscategorie wordt verrekend.

De totale directe en indirecte inkomsten uit effecten (na aftrek van beheerloon) bedroegen in 2025: € 721.550 , tegen € 969.828 over het jaar 2024 en daarmee ca 25% lager.

De kosten voor het beheren van de beleggingen bedroegen in 2025: € 36.494 (over 2024: € 35.842). De totale algemene kosten hadden in 2025 een omvang van € 12.869 tegen € 11.805 over 2024. De algemene kosten betreffen vooral accountants- en administratiekosten, alsmede algemene bankkosten (ongerekend beheerskosten).

In 2025 is de subsidie voor Stichting Blinden-Penning gestegen van € 254.013 in 2024 naar € 414.161 in 2025. In 2024 ontving de Stichting Blinden-Penning uit nalatenschappen € 140.119.

In percentage van de totale beleggingen (in effecten en liquide middelen) hadden de totale kosten van de stichting over 2024 een omvang van 0,4% (over 2024 0,4%).

Het stichtingsvermogen bedroeg in 2025 aan het eind van het verslagjaar € 11,5 miljoen (eind 2024 € 11,2 miljoen).

Al sinds 1983 is het beleid van de stichting van jaar tot jaar aan de Stichting Blinden-Penning een subsidie te geven ter grootte van het exploitatietekort van deze stichting.

Als uitgangspunt voor het verstrekken van deze subsidie spelen -in beginsel en voor zover verantwoord- zowel het beleggingsresultaat als de soliditeit van de stichting een rol. Beide elementen geven voldoende basis ook in 2026 dit beleid te continueren.

De status van de stichting

De Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden is met ingang van 1 januari 2008 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting heeft geen winstoogmerk.

Het beleidsplan van de stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden

Een ANBI dient over een actueel beleidsplan te beschikken dat inzicht geeft in de door de instelling te verrichten werkzaamheden ter verwezenlijking van haar doelstelling, de wijze van werving van inkomsten, het beheer van het vermogen van de instelling en de besteding daarvan. Hieronder volgt dit beleidsplan.

Doelstelling

De stichting heeft statutair ten doel het verschaffen van hulp aan, en de verzorging van lichamelijk gehandicapten, in de meest ruime zin, doch meer in het bijzonder van blinden en visueel gehandicapten, ter voorziening in hun geestelijke, lichamelijke en materiële belangen.

Werkwijze

De stichting vervult haar doelstelling door haar kapitaal te beleggen en door de daarmee verkregen beleggingsopbrengsten in beginsel te gebruiken voor het verlenen van subsidie aan de Stichting Blinden-Penning. Die stichting geeft het geld vervolgens uit ten behoeve van de doelgroep op een zodanige wijze dat daarmee aan de doelstelling van de stichting, zoals hierboven in beschreven, wordt voldaan.

De wijze van werving van inkomsten

De stichting doet niet aan fondsenwerving en is voor de nodige middelen voor het kunnen vervullen van haar doelstellingen aangewezen op het verkrijgen van beleggingsopbrengsten (zie verder hierna). Hiernaast kan de stichting schenkingen, legaten e.d. ontvangen.

Het beleggingsbeleid van de stichting

Bij het beleggen van het vermogen richt de stichting zich op het behalen van een zo hoog mogelijk rendement gegeven een risicoprofiel dat passend is voor de stichting en voor de subsidie ontvangende Stichting Blinden-Penning. Het beleggen door de stichting komt in de praktijk neer op het investeren in aandelen en obligaties en het ten dele aanhouden van het vermogen in liquide middelen (cash). Belangrijke aspecten bij het beleggen zijn spreiding van de beleggingen, risicospreiding en risicobeheersing.

De spreiding van de beleggingen vindt in beginsel plaats door het beleggen in verschillende vermogensvormen. Het gaat dan vooral om aandelen en obligaties in verschillende economische regio's (Europa, de Verenigde Staten, Japan, de overige Pacific regio en opkomende landen). Hiernaast worden -zij het beperkt- liquide middelen aangehouden. Het achterliggende idee van deze spreiding is dat aandelen en obligaties verschillen in eigenschappen, waardoor een combinatie van beide leidt tot een risicodemping. Hetzelfde speelt bij het beleggen in verschillende economische regio's, die qua economische ontwikkeling uiteen kunnen lopen. Ook dat geeft risicospreiding. Een spreiding over verschillende economische regio's geldt overigens alleen voor aandelen en onroerend goed, maar niet voor obligaties en liquide middelen. Vanwege het beperken van het valutarisico wordt alleen in obligaties in euro's belegd. Maar daarbij wordt er dan wel weer in twee soorten obligaties geïnvesteerd, namelijk staatsobligaties en obligaties uitgegeven door grote bedrijven (ook wel credits genoemd). De liquide middelen worden uitsluitend aangehouden in euro's bij Nederlandse banken en in een Candriam geldmarktfonds. Dit is een instrument waar een hoger rendement dan cash gehaald kan worden maar waarvan de risico's zeer beperkt zijn.

Wat betreft de aandelen- en obligatiebeleggingen belegt de stichting alleen in beleggingsfondsen (in feite in indexfondsen). Er wordt niet belegd in individuele aandelen en obligaties. De achtergrond hiervan is dat het lastig en relatief duur is om met individuele aandelen en obligaties een goede spreiding te realiseren. Wat betreft de spreiding over soorten beleggingsvormen en regio's wordt een streefverdeling van de beleggingen gehanteerd, waarvan afhankelijk van marktverwachtingen kan worden afgeweken (zie verder hierna). Hiermee worden risico's beheerst.

Door uiteenlopende ontwikkelingen op de internationale effectenbeurzen kan de feitelijke verdeling van de beleggingen over de verschillende beleggingsvormen en regio's gaan afwijken van de beoogde strategische verdeling. Afwijkingen worden zo veel mogelijk gecorrigeerd door daar mee rekening te houden bij het verkopen van effecten voor het genereren van middelen van de subsidieverstrekking. Wanneer de afwijkingen desondanks groter worden en de bandbreedtes dreigen te gaan overschrijden, vindt overleg plaats over een herbalancering van de beleggingsportefeuille naar de streefgewichten, waarbij met het oog op de kosten er op wordt gelet niet te frequent te herbalanceren.

De portefeuille van Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden heeft vanaf eind 2022 het profiel "ESG starters". De reden om nu niet meer ambitieus te zijn en een hoger duurzaamheidsprofiel te kiezen is dat dat niet mogelijk is met de combinatie van passief beleggen. Op een schaal van 0 tot 100 scoort de portefeuille 20 wat een "Gemiddelde" score is. Er zal met de vermogensbeheerder worden gekeken of het mogelijk is om deze score te verbeteren terwijl het passief karakter in stand wordt gehouden.

De streefverdeling van de beleggingen

Wat betreft de spreiding van de beleggingen wordt zoals gezegd een streefverdeling gehanteerd, die van tijd tot tijd – afhankelijk van marktverwachtingen – kan worden bijgesteld. Eind 2023 heeft het bestuur gekozen voor een nieuwe verdeling. Het obligatiebelang werd met uitgebreid naar 43,5% ten koste van liquiditeiten.

Per eind 2025 gold onderstaande streefverdeling, waarbij in de rechter kolom is weergegeven wat op die datum de feitelijke verdeling was voor de hoofdcategorieën.

Op de bestuursvergadering van 13 oktober 2023 overeengekomen strategische verdeling van de beleggingen van de Stichting Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden en de feitelijke situatie per eind 2025

		Neutraal	Neutraal	Afgesproken bandbreedte		Feitelijk per eind 2025
				minimum	maximum	
Aandelen:		52,5%		45,0%	60,0%	59,02%
	Wereld		10%			

	Europa	45%			
	Verenigde Staten	27%			
	Japan	4,5%			
	Overig Pacific	4,5%			
	Opkomende landen (Emerging Markets)	9%			
	totaal	100%			
Obligaties (alleen in Euro's):		43,5%	38%	49%	40,60%
	Overheid	40%			
	Bedrijfsobligaties (Euro-credits)	60%			
	totaal	100%			
Alternatieve beleggingen		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Beursgenoteerd vastgoed	0%			
Liquide middelen (cash):		4,0%	0,0%	17%	0,39%
Totaal		100,0%			

Het beheer van het vermogen van de stichting

Het vermogen van de stichting wordt vrijwel geheel beheerd door de bank ABN AMRO MeesPierson. De bank belegt het vermogen in de verschillende beleggingsvormen over de verschillende regio's, zoals hierboven is geschetst. Daarbij let de bank er op dat de beleggingen binnen de afgesproken bandbreedtes blijven. Met de bank zijn afspraken gemaakt over het vermogensbeheer en over de kosten ervan.

Risicobeheersing

De stichting heeft haar vermogen belegd in een effectenportefeuille, waarmee -impliciet- risico gelopen wordt wat betreft waarde(ontwikkeling). Met het oog op de risicobeheersing heeft de stichting het nodige geregeld. Zo is het beheer van de beleggingen zoals gezegd opgedragen aan de bank ABN AMRO MeesPierson. Verder is gekozen voor een gediversifieerde beleggingsportefeuille, zoals hierboven is aangegeven. In de verschillende economische regio's is vervolgens weer sprake van een grote spreiding in beleggingen omdat in feite wordt belegd in breed opgebouwde beleggingsfondsen (indexfondsen).

Een en ander neemt niet weg dat de beleggingen risico's kennen, wat in bepaalde jaren ook duidelijk is gebleken. Ontwikkelingen op de internationale effectenbeurzen en obligatiemarkten hebben een grote invloed op de beleggingsresultaten van de stichting. Ook zijn er ten aanzien van de beleggingen buiten het Eurogebied valutarisico's. Er is voor gekozen de valutarisico's niet af te dekken. De vermogensbeheerder rapporteert per kwartaal aan het bestuur.

Een ander punt van risicobeheersing betreft de regeling van de betalingen en de verstrekking van de subsidies door de Stichting Blinden-Penning. Hiervoor geldt een procuratieregeling. Die komt er in hoofdlijnen op neer dat er pas betalingen kunnen plaatsvinden na tekening van betalingsopdrachten door twee bestuursleden. Verstrekking van subsidies door de Stichting Blinden-Penning boven de € 10.000 per ontvanger vereist een meerderheid in de bestuursvergadering.

Als laatste is er zoals eerder genoemd gekozen voor een hoger duurzaamheidsprofiel. Hierdoor worden de risico's van het verslechterende milieu deels verkleind door investeringen in vervuilende bedrijven te verminderen en te investeren in bedrijven van de toekomst.

Besteding van de inkomsten van de stichting

Zoals gezegd worden de beleggingsopbrengsten in beginsel gebruikt voor het verlenen van subsidie aan de Stichting Blinden-Penning. Dat gaat als volgt.

Voor het verlenen van subsidie aan de Stichting Blinden-Penning wordt één keer per jaar een raming gemaakt van de totale te verwachten nominale beleggingsopbrengsten voor het komende kalenderjaar,

waarbij rekening wordt gehouden met verwachte directe inkomsten (dividenden en renteontvangsten) en met het verwacht indirect resultaat (waardestijgingen). Vervolgens wordt bepaald welke middelen nodig zijn, of over zijn, bij een gelijk houden van een het nominaal eigen vermogen. Hierbij wordt uitgegaan van een nominaal streefvermogen van de stichting op lange termijn van € 11 miljoen. De resterende beleggingsopbrengsten, bestaande uit directe inkomsten en niet gerealiseerde waardestijgingen, vormen in beginsel de toegestane uitgaven van de Stichting Blinden-Penning. Deze stichting beschikt in principe niet over een eigen vermogen en heeft mede daardoor geen eigen inkomsten van relevantie anders dan de subsidie van de Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden. Schenkingen, legaten en dergelijke aan één van beide stichtingen kunnen leiden tot hogere toegestane uitgaven. Binnen de aldus vastgestelde budgetten doet de Stichting Blinden-Penning uitgaven voor onder andere sociaal en maatschappelijk werk aan de doelgroep van de Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden. Ook verstrekt de Stichting Blinden-Penning subsidies voor onder andere medisch onderzoek, recreatie en sport, integratie in het arbeidsproces, scholing en buitenlandse activiteiten voor blinden en slechtzienden. De uitgaven en subsidies kunnen betrekking hebben op meerdere jaren. Het streven is alle beleggingsinkomsten en ontvangen schenkingen en legaten om te zetten in uitgaven voor de doelgroepen. Toch kan het voorkomen dat de beschikbare beleggingsopbrengsten niet van jaar tot jaar in de pas lopen met de subsidie-uitgaven. Dit kan verschillende oorzaken hebben. Zo wijken de feitelijke beleggingsresultaten in de praktijk meestal af van de geraamde resultaten. Ook zijn de verstrekte subsidies van de Stichting Blinden-Penning afhankelijk van de vraag van de doelgroepen en van de mate waarin toegezegde subsidies worden opgevraagd. Hiermee varieert ook de subsidieverstreking door de stichting aan de Stichting Blinden-Penning. Ook kan het zo zijn dat door een niet voorziene waardestijging of -daling van de beleggingen het feitelijke vermogen van de stichting (ver) is gaan verschillen van het streefvermogen op lange termijn van € 11 miljoen. Dit kan nopen tot het beschikbaar stellen van een extra budget (bij onvoorziene vermogensstijgingen) of (bij een onvoorziene vermogensverlies, bijvoorbeeld als gevolg van een koersdaling op de effectenbeurzen) tot een korting op het budget om zo nodig gefaseerd, over meerdere jaren, het vermogen weer op het lange-termijn niveau van € 11 miljoen te brengen.

Vooruitblik 2026:

Terwijl we 2026 ingaan, blijft het mondiale economische landschap gekenmerkt door een delicate balans tussen herstel, structurele veranderingen en aanhoudende onzekerheden. Toonaangevende financiële instellingen wijzen op een jaar waarin beleidskeuzes en geopolitieke ontwikkelingen opnieuw een doorslaggevende rol zullen spelen.

De Amerikaanse economie lijkt zich in een fase van gematigde groei te bevinden, met een verwachte bbp-groei rond de 1,5% à 2%. Na een periode van monetaire verkrapping in voorgaande jaren, wordt verwacht dat de Federal Reserve een voorzichtige koers zal varen, met mogelijk verdere renteverlagingen indien de inflatie duurzaam richting de doelstelling beweegt.

Tegelijkertijd blijft de inflatiegevoeligheid van de economie een aandachtspunt, mede door loonontwikkelingen en structurele tekorten op de arbeidsmarkt.

In Europa blijft de economische groei achter ten opzichte van de Verenigde Staten, gedrukt door relatief zwakke industriële activiteit en aanhoudende onzekerheid rond energieprijzen en handelsrelaties. Beleidsmakers zullen naar verwachting blijven inzetten op stimulering, terwijl structurele hervormingen noodzakelijk blijven om de concurrentiekracht te versterken.

In Azië laat China een gemengd beeld zien: pogingen tot economische stabilisatie worden bemoeilijkt door een kwetsbare vastgoedsector en terughoudende binnenlandse consumptie. Andere economieën in de regio profiteren deels van verschuivende handelsstromen en investeringen.

Technologische innovatie blijft een belangrijke motor voor economische ontwikkeling. De verdere integratie van kunstmatige intelligentie in bedrijfsprocessen zal naar verwachting leiden tot productiviteitsverbeteringen, maar roept ook vragen op over arbeidsmarktdynamiek en regulering. Bedrijven die in staat zijn deze technologie effectief toe te passen, zullen naar verwachting een concurrentievoordeel behalen.

Geopolitieke spanningen blijven een belangrijke bron van onzekerheid. Handelsconflicten, veranderende allianties en regionale instabiliteit kunnen invloed hebben op markten en toeleveringsketens. Deze factoren onderstrepen het belang van veerkracht en flexibiliteit in zowel bedrijfsstrategieën als beleggingsportefeuilles.

Voor beleggers blijft spreiding essentieel. Een evenwichtige allocatie tussen verschillende beleggingscategorieën en regio's kan helpen risico's te beheersen. Daarnaast blijft er aandacht voor sectoren die profiteren van structurele trends, zoals digitalisering en energietransitie. Tegelijkertijd vraagt de onzekere omgeving om een actieve benadering van risicobeheer.

Al met al belooft 2026 een jaar te worden waarin kansen en risico's nauw met elkaar verweven zijn. In een wereld die blijft veranderen, zullen aanpassingsvermogen en een langetermijnvisie bepalend zijn voor het realiseren van duurzame waarde.

Legal Entity Identifier (LEI)

De stichting beschikt sinds 2017 over een Legal Entity Identifier (LEI), waarmee het voldoet aan de Europese richtlijn 'Markets in Financial Instruments Directive II' (MiFID II). In november 2025 is deze weer voor een jaar verlengd.

Verklaring inzake de naleving FIN Normen Goed Bestuur

De stichting is vanwege haar niet wervende karakter geen lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Dit is de belangenvereniging van vermogensfondsen in Nederland. Het gaat hier om in Nederland gevestigde vermogensfondsen, zoals de stichting, die een aanzienlijk deel van (het rendement op) hun vermogen onverplicht ter beschikking stellen aan meerdere personen of maatschappelijke organisaties. De FIN heeft een Code Goed Bestuur opgesteld. Die code bevat basale elementen betreffende de inrichting, structuur en organisatie van leden. Ook al is de stichting zoals gezegd geen lid van de FIN, de stichting onderschrijft de strekking van de code wel. In afwijking op de code heeft de stichting er voor gekozen het (meerjaren)beleid en andere beleidsstukken zo veel mogelijk in het bestuursverslag op te nemen en niet in afzonderlijke documenten. De gelieerde Stichting Blinden-Penning is overigens wel lid van de FIN.

Privacyreglement

De stichting voldoet aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), die sinds 25 mei 2018 geldt. In dit kader is er een privacyreglement opgesteld. Dit is een uitwerking van de AVG en vormt een praktische handleiding voor de organisatie. Het laat zien op welke manier stichting omgaat met persoonsgegevens en privacy. Ook is er een privacyverklaring opgesteld waarvan cliënten en subsidievragers kennis moeten nemen.

Nu is het zo dat de stichting een vermogensstichting is en geen cliënten kent zoals de gelieerde Stichting Blinden-Penning. Verder verstrekt de stichting niet rechtstreeks subsidies aan anderen dan aan de Stichting Blinden-Penning, maar gaat dat via die stichting. Wel kan het zijn dat de stichting subsidieverzoeken krijgt. Die worden dan doorgegeven naar de Stichting Blinden-Penning, die ze in behandeling neemt. Omdat beide stichtingen nauw samenwerken is er ter wille van de duidelijkheid voor gekozen het privacyreglement te doen gelden voor beide stichtingen, al zal het in de praktijk vooral betrekking hebben op de werkzaamheden van de Stichting Blinden-Penning. Het privacyreglement staat op de website van de stichting (<http://www.oogcontactamsterdam.nl>). Omdat de Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden geen werknemers of vrijwilligers kent, is er geen intern privacyreglement. De bestuursleden hebben verklaard zich te houden aan het geformuleerde bestuursbeleid en aan de strekking van de privacy verklaring. De bepalingen van het privacyreglement zijn weergegeven in het bestuursverslag van de stichting over 2017 en in het jaarverslag van de Stichting Blinden-Penning over 2018.

Activiteiten van het bestuur, bestuurssamenstelling en andere personele zaken

Het bestuur kwam in 2025 vijf keer bijeen, waarvan vier keer op het activiteitencentrum aan het Tindalplein en eenmaal online. In de bestuursvergadering van 27 juni is de jaarrekening van de stichting over 2024 vastgesteld.

De accountant, RSM Netherlands Accountants NV, heeft de genoemde jaarrekening over 2024 gecontroleerd en goedgekeurd.

Bestuurssamenstelling

In de vergadering van 19 juni 2025 heeft mevrouw Marinkovic haar bestuurstaken neergelegd, eerst nadat zij een bekwame opvolger, tevens oogarts, bereid heeft gevonden haar op te volgen. Hierin is zij ook geslaagd. Mevrouw van Sorge is in de vergadering van 11 april 2025 tot het bestuur toegetreden.

Aan het eind van het jaar is de samenstelling van het bestuur daarmee:

Mr. S. Molenaar, voorzitter

Drs. A. van Sorge

Mr. M. van der Goes-Doeksen, secretaris

Drs. A. van Eden

Drs. E. Schölvinc, penningmeester

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 5 jaar met de mogelijkheid van herbenoeming. Hierbij is in het kader van het principe van goed bestuur besloten vanaf 2017 in beginsel een maximum van 15 jaar (dus maximaal twee herbenoemingen) te gaan hanteren.

Wat betreft de wijze van benoeming en ontslag van het bestuur is in aanvulling op de statuten het volgende bepaald. Nieuwe bestuurders worden gezocht op basis van een vooraf vastgesteld profiel, waarbij geldt dat de stichting streeft naar een pluriforme samenstelling van het bestuur. Bij de benoeming van nieuwe bestuurders wordt verder vooral gelet op feeling met de doelstellingen van de stichting, alsmede op integriteit, bekwaamheid, beschikbare tijd en teamgeest.

Het rooster van aftreden/herbenoemingstermijn van het bestuur per eind 2025 is als volgt:

Mr. M. van der Goes-Doeksen 2028 (in 3^{de} termijn)

Mr. S. Molenaar 2029 (in 2^{de} termijn)

Drs. E. Schölvinc 2029 (in 2^{de} termijn)

Drs. A. van Eden 2027 (in 1^{ste} termijn)

Drs. A. van Sorge 2030 (in 1^{ste} termijn)

Zelfevaluatie

Het bestuur houdt -in beginsel- één keer per twee jaar een zelfevaluatie aan de hand van een lijst met criteria. In het najaar van 2025 is door het voltallige bestuur deze evaluatie uitgevoerd.

Personeel, honorering en integriteit

De stichting had in het verslagjaar, net als in het verleden, geen personeel in dienst en er waren geen vrijwilligers die uit naam van de stichting werkten. De bestuursleden ontvangen geen beloning en geen onkostenvergoeding.

Het bestuur van de stichting vormt ook het bestuur van de Stichting Blinden-Penning. De bestuursleden hebben intern melding gemaakt van hun andere functies. De bestuursleden bewaken hun integriteit en die van de stichting door geen giften te accepteren, belangen zo veel mogelijk te scheiden, en waar er toch (de schijn van) tegenstrijdige belangen dreigen, die kenbaar te maken aan de andere bestuursleden en aan de directeur van de Stichting Blinden-Penning. Bestuursleden die een tegenstrijdig belang hebben nemen niet deel aan de discussie en besluitvorming over het onderwerp waarbij die bestuursleden het tegenstrijdig belang hebben. Verder mag diegene die het tegenstrijdig belang heeft niet de stichting vertegenwoordigen bij zaken waarbij die belangenverstrengeling geldt.

Nadere informatie

Nadere informatie over de activiteiten van de stichting kunnen worden verkregen bij de directie, mevrouw drs. I.C. Schwalbach,
Baron G.A. Tindalplein 1, 1019 TW Amsterdam,

telefoonnummer: 020-4703644,
e-mailadres: info@oogcontactamsterdam.nl,
website: www.oogcontactamsterdam.nl.

VERSLAG VAN DE VERMOGENSBEHEERDER

Belangrijke macro-economische en financiële ontwikkelingen van 2025:

De wereldeconomie startte 2025 bewogen door de handelsoorlog die de Amerikaanse president Trump ontketende. De

Amerikaanse economie kromp in het eerste kwartaal (op kwartaalbasis). Dat kwam door forse voorraadopbouw van

ondernemingen die vooruitliepen op de hogere invoertarieven. Gedurende de rest van het jaar volgde een fors herstel,

mede door de mega-investeringen in AI (kunstmatige intelligentie).

Europa en China bewandelden enigszins de omgekeerde weg. Hoge economische groei in het eerste kwartaal door

extra exporten naar de VS, waarna de groei sterk afnam. Dat was mede het gevolg van de Amerikaanse invoertarieven.

Daarnaast bleef in China de binnenlandse consumptie zwak, terwijl de Europese industrie problemen bleef ondervinden.

De Amerikaanse inflatie steeg door de hogere importtarieven, maar de stijging bleef beperkt.

Mede omdat de consument

het lastiger begon te krijgen door een afkoelende arbeidsmarkt. Daarom verlaagde de

Amerikaanse centrale bank Federal

Reserve (Fed) de rente in de tweede jaarhelft meerder malen, ondanks dat de inflatie zich boven de doelstelling bevindt.

De Europese Centrale Bank (ECB) had meer bewegingsvrijheid wat betreft de inflatie(doelstelling). De beleidsrente werd

in de eerste jaarhelft verlaagd om de groei van de economie te stimuleren.

Markten:

Ondanks de verliezen aan het begin van het jaar door de handelsoorlog van de Trump-regering sloten aandelenmarkten

wereldwijd het jaar ruim in de plus af (in lokale valuta gemeten). Zo bleef ondanks de invoertarieven sprake van zowel

economische groei als winstgroei bij bedrijven. Ook de AI-investeringsgolf droeg positief bij en zette aandelenmarkten

hoger. Het beleid van Trump heeft wel tot een zwakkere dollar geleid, waardoor het rendement van de Amerikaanse

aandelenindices voor Europese beleggers lager uitviel.

De grondstoffenmarkt liet een tweeledig beeld zien. Aan de ene kant daalde de olieprijs, omdat de OPEC-landen de

productie opvoerden. Aan de andere kant behoorden edelmetalen zoals goud en zilver door sterk gestegen koersen tot de beste beleggingen, terwijl ook koper het jaar positief afsloot.

De stemming op de Europese obligatiemarkten werd in 2025 bepaald door het vooruitzicht op forse Europese defensieuitgaven, die voornamelijk worden gefinancierd met geleend geld. Dat zette de toon waardoor lange rentes stegen. De handelsoorlog die Trump vanaf april ontketende zorgde vooral in de VS voor hogere rentes, maar dat beeld draaide in het vervolg van het jaar. Doordat de Fed en de ECB hun beleidsrentes verlaagden, werd de rentecurve steiler. Dat kwam ook omdat de rente op zeer langlopende obligaties opliep.

Ook risicopremies kenden een zeer beweeglijk jaar. Na de piek van 'liberation day' volgde de weg omlaag. Hiervan profiteerden obligaties van landen in de Europese periferie, net als high yield-bedrijfsobligaties, kredietwaardige bedrijfsobligaties en schuldpapier van opkomende landen. Sommige risicopremies bereikten zelfs het laagste niveau sinds de kredietcrisis in 2008.