

Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden  
te Amsterdam

**RAPPORT**

d.d. 24 juni 2022

**UITGEBRACHT AAN**

Aan het bestuur van  
Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden  
Baron G.A. Tindalplein 1  
1019 TW AMSTERDAM

**Inzake**

Jaarstukken 2021

## **Inhoudsopgave**

<b>1.</b>	<b>Bestuursverslag</b>	
<b>2.</b>	<b>Jaarrekening</b>	
2.1	Balans per 31 december 2020	12
2.2	Staat van baten en lasten over 2021	14
2.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
2.4	Toelichting op de balans	18
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	21
<b>3.</b>	<b>Overige gegevens</b>	
3.1	Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	22

## **1. Bestuursverslag**

## **Bestuursverslag van de Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden over 2021**

### **Verslag van het bestuur**

Stond 2020 volledig in het teken van Corona, ook in 2021 ging de samenleving gebukt onder de pandemie.

Aan het begin van het jaar kwam het vaccinatieprogramma langzaam op gang. Echter, varianten van het virus staken de kop op en dat leidde tot vertraging van het herstel.

November leek het begin van een eindejaar rally op de beurs in te luiden. De Omikron-variant gooide aan het eind van de maand roet in het eten. De aandelenbeurs koelde af, beleggers zochten hun toevlucht in staatsobligaties onder meer omdat onzekerheid over de effectiviteit van vaccins tegen de Omikron-mutaties de kop op stak. En intussen nam de inflatie vooral als gevolg van de stijgende energieprijzen toe.

Deze ontwikkelingen zorgden voor een kentering in het positieve sentiment dat in de loop van het jaar was opgebouwd.

Voor de beleggingen van de Stichting was 2021 door de pandemie weer een bewogen jaar. Het netto totaal rendement na aftrek van kosten kwam uit op 13,5%, waarmee de soliditeit van de stichting - ondanks de economische gevolgen van de pandemie- op orde is gebleven. 2021 was daarmee wel onvergelijkbaar met 2020, netto rendement 1,6%.

Na aftrek van de beleggingskosten kwam het resultaat op de liquide middelen -als enige component in alle beleggingssegmenten- negatief uit, -/- 0,3%. De al lange periode van historisch lage rentestand ligt hieraan ten grondslag.

De totale directe en indirecte inkomsten uit effecten (na aftrek van beheerloon) bedroegen in 2021 € 1.382.217, tegen € 152.010 over het jaar 2020. Deze toename komt met name door de ongerealiseerde koersresultaten in 2021: € 1.178.588 (2020: € 28.672).

De kosten voor het beheren van de beleggingen bedroegen in 2021 € 30.666 (over 2020 € 26.677). De totale algemene kosten hadden in 2021 een omvang van € 9.829, tegen € 9.272 over 2020. De algemene kosten betreffen vooral accountants- en administratiekosten, alsmede algemene bankkosten (ongerekend beheerskosten). De totale algemene kosten, inclusief beheerloon, bedroegen in 2021 12% van de aan de stichting Blinden-Penning verstrekte subsidies voor goede doelen (in 2020 35%). In 2021 is meer subsidie verstrekt dan voorgaand jaar, omdat de stichting Blinden-Penning in 2020 een nalatenschap heeft ontvangen.

In percentage van de totale beleggingen (in effecten en liquide middelen) hadden de totale kosten van de stichting over 2021 een omvang van 0,3% (over 2020 eveneens 0,3%).

Het stichtingsvermogen bedroeg in 2021 aan het eind van het verslagjaar € 11,6 miljoen (eind 2020 € 10,6 miljoen).

Al sinds 1983 is het beleid van de stichting van jaar tot jaar aan de stichting Blinden-Penning een subsidie te geven ter grootte van het exploitatietekort van deze stichting.

Als uitgangspunt voor het verstrekken van deze subsidie spelen -in beginsel en voor zover verantwoord- zowel het beleggingsresultaat als de soliditeit van de stichting een rol. Beide elementen geven voldoende basis ook in 2021 dit beleid te continueren.

### **De status van de stichting**

De stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden is met ingang van 1 januari 2008 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting heeft geen winstoogmerk.

### **Het beleidsplan van de stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden**

Een ANBI dient over een actueel beleidsplan te beschikken dat inzicht geeft in de door de instelling te verrichten werkzaamheden ter verwezenlijking van haar doelstelling, de wijze van werving van inkomsten, het beheer van het vermogen van de instelling en de besteding daarvan. Hieronder volgt dit beleidsplan.

#### **Doelstelling**

De stichting heeft statutair ten doel het verschaffen van hulp aan, en de verzorging van lichamelijk gehandicapten, in de meest ruime zin, doch meer in het bijzonder van blinden en visueel gehandicapten, ter voorziening in hun geestelijke, lichamelijke en materiële belangen.

#### **Werkwijze**

De stichting vervult haar doelstelling door haar kapitaal te beleggen en door de daarmee verkregen beleggingsopbrengsten in beginsel te gebruiken voor het verlenen van subsidie aan de stichting Blinden-Penning. Die stichting geeft het geld vervolgens uit ten behoeve van de doelgroep op een zodanige wijze dat daarmee aan de doelstelling van de stichting, zoals hierboven in beschreven, wordt voldaan.

#### **De wijze van werving van inkomsten**

De stichting doet niet aan fondsenwerving en is voor de nodige middelen voor het kunnen vervullen van haar doelstellingen aangewezen op het verkrijgen van beleggingsopbrengsten (zie verder hierna). Hiernaast kan de stichting schenkingen, legaten e.d. krijgen.

#### **Het beleggingsbeleid van de stichting**

Bij het beleggen van het vermogen richt de stichting zich op het behalen van een zo hoog mogelijk rendement gegeven een risicoprofiel dat passend is voor de stichting en voor de subsidie ontvangende stichting Blinden-Penning. Het beleggen door de stichting komt in de praktijk neer op het investeren in aandelen en obligaties en het ten dele aanhouden van het vermogen in liquide middelen (cash). Belangrijke aspecten bij het beleggen zijn spreiding van de beleggingen, risicospreiding en risicobeheersing.

De spreiding van de beleggingen vindt in beginsel plaats door het beleggen in verschillende vermogensvormen. Het gaat dan vooral om aandelen, obligaties en alternatieve beleggingen (onroerend goed) in verschillende economische regio's (Europa, de Verenigde Staten, Japan, de overige Pacific regio en opkomende landen). Hiernaast worden liquide middelen aangehouden. Het achterliggende idee van deze spreiding is dat aandelen en obligaties verschillen in eigenschappen, waardoor een combinatie van beide leidt tot een risicodemping. Hetzelfde speelt bij het beleggen in verschillende economische regio's, die qua economische ontwikkeling uiteen kunnen lopen. Ook dat geeft risicospreiding. Een spreiding over verschillende economische regio's geldt overigens alleen voor aandelen en onroerend goed, maar niet voor obligaties en liquide middelen. Vanwege het beperken van het valutarisico wordt er alleen in obligaties in euro's belegd. Maar daarbij wordt er dan wel weer in twee soorten obligaties geïnvesteerd, namelijk staatsobligaties en obligaties uitgegeven door grote bedrijven (ook wel credits genoemd). De liquide middelen worden uitsluitend aangehouden in euro's bij Nederlandse banken.

Wat betreft de aandelen-en obligatiebeleggingen belegt de stichting alleen in beleggingsfondsen (in feite in indexfondsen). Er wordt niet belegd in individuele aandelen en obligaties. De achtergrond hiervan is dat het lastig en relatief duur is om met individuele aandelen en obligaties een goede spreiding te realiseren. Wat betreft de spreiding over soorten beleggingsvormen en regio's wordt een streefverdeling van de beleggingen gehanteerd, waarvan afhankelijk van marktverwachtingen kan worden afgeweken (zie verder hierna). Hiermee worden risico's beheerst. Door uiteenlopende ontwikkelingen op de internationale effectenbeurzen kan de feitelijke verdeling van de beleggingen over de verschillende beleggingsvormen en regio's gaan afwijken van de beoogde strategische verdeling. Afwijkingen worden zo veel mogelijk gecorrigeerd door daar mee rekening te houden bij het

verkopen van effecten voor het genereren van middelen van de subsidieverstrekking. Wanneer de afwijkingen desondanks groter worden en de bandbreedtes dreigen te gaan overschrijden, vindt overleg plaats over een herbalancering van de beleggingsportefeuille naar de streefgewichten, waarbij met het oog op de kosten er op wordt gelet niet te frequent te herbalanceren.

### De streefverdeling van de beleggingen

Wat betreft de spreiding van de beleggingen wordt zoals gezegd een streefverdeling gehanteerd, die van tijd tot tijd – afhankelijk van marktverwachtingen – kan worden bijgesteld. De laatste aanpassing heeft medio 2019 plaatsgevonden. Het aandelenbelang werd met 5% uitgebreid naar 52,5% ten koste van alternatieve beleggingen (beursgenoteerd vastgoed).

Per eind 2021 gold onderstaande streefverdeling, waarbij in de rechter kolom is weergegeven wat op die datum de feitelijke verdeling was voor de hoofdcategorieën.

### Op de bestuursvergadering van 12 juli 2019 overeengekomen strategische verdeling van de beleggingen van de Stichting Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden en de feitelijke situatie per eind 2021

		Neutraal	Neutraal	Afgesproken bandbreedte		Feitelijk per eind 2021
				minimum	maximum	
<b>Aandelen:</b>		52,5%		45,0%	60,0%	57,60%
	Europa		45%			
	Verenigde Staten		27%			
	Japan		4,5%			
	Overig Pacific		4,5%			
	Opkomende landen (Emerging Markets)		9%			
	totaal		90%			
<b>Obligaties (alleen in Euro's):</b>		22,5%		17,5%	27,5%	20,42%
	Overheid		40%			
	Bedrijfsobligaties (Euro-credits)		60%			
	totaal		100%			
<b>Alternatieve beleggingen</b>		0,0%		0,0%	0,0%	0,0%
	Beursgenoteerd vastgoed		0%			
<b>Liquide middelen (cash):</b>		25,0%		15,0%	37,5%	21,98%
<b>Totaal</b>		100,0%		77,5%	125,0%	100,0%

### Het beheer van het vermogen van de stichting

Het vermogen van de stichting wordt vrijwel geheel beheerd door de bank ABN Amro MeesPierson. De bank belegt het vermogen in de verschillende beleggingsvormen over de verschillende regio's, zoals hierboven is geschetst. Daarbij let de bank er op dat de beleggingen binnen de afgesproken bandbreedtes blijven. Met de bank zijn afspraken gemaakt over het vermogensbeheer en over de kosten ervan.

### Risicobeheersing

Met het oog op de risicobeheersing heeft de stichting het nodige geregeld. Zo is het beheer van de beleggingen zoals gezegd opgedragen aan de bank ABN Amro MeesPierson. Verder is gekozen voor een gediversifieerde beleggingsportefeuille, zoals hierboven is aangegeven. In de verschillende economische regio's is vervolgens weer sprake van een grote spreiding in beleggingen omdat in feite wordt belegd in

breed opgebouwde beleggingsfondsen (indexfondsen). Een en ander neemt niet weg dat de beleggingen risico's kennen, wat in bepaalde jaren ook duidelijk is gebleken. Zo ook het "Corona-jaren" 2020/2021. Ontwikkelingen op de internationale effectenbeurzen en obligatiemarkten hebben een grote invloed op de beleggingsresultaten van de stichting. Ook zijn er ten aanzien van de beleggingen buiten het Eurogebied valutarisico's. Er is voor gekozen de valutarisico's niet af te dekken. De vermogensbeheerder rapporteert per kwartaal aan het bestuur. Een ander punt van risicobeheersing betreft de regeling van de betalingen en de verstrekking van de subsidies door de stichting Blinden-Penning. Hiervoor geldt een procuratieregeling. Die komt er in hoofdlijnen op neer dat er pas betalingen kunnen plaatsvinden na tekening van betalingsopdrachten door twee bestuursleden. Verstrekking van subsidies door de stichting Blinden-Penning boven de € 10.000 per ontvanger vereist een meerderheid in de bestuursvergadering.

### **Besteding van de inkomsten van de stichting**

Zoals gezegd worden de beleggingsopbrengsten in beginsel gebruikt voor het verlenen van subsidie aan de stichting Blinden-Penning. Dat gaat als volgt.

Voor het verlenen van subsidie aan de stichting Blinden-Penning wordt één keer per jaar een raming gemaakt van de totale te verwachten nominale beleggingsopbrengsten voor het komende kalenderjaar, waarbij rekening wordt gehouden met verwachte directe inkomsten (dividenden en renteontvangsten) en met het verwacht indirect resultaat (waardestijgingen). Vervolgens wordt bepaald welke middelen nodig zijn, of over zijn, bij een gelijk houden van een het nominaal eigen vermogen. Hierbij wordt uitgegaan van een nominaal streefvermogen van de stichting op lange termijn van € 10 miljoen. De resterende beleggingsopbrengsten, bestaande uit directe inkomsten en niet gerealiseerde waardestijgingen, vormen in beginsel de toegestane uitgaven van de stichting Blinden-Penning. Deze stichting beschikt in principe niet over een eigen vermogen en heeft mede daardoor geen eigen inkomsten van relevantie anders dan de subsidie van de Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden. Schenkingen, legaten en dergelijke aan één van beide stichtingen kunnen leiden tot hogere toegestane uitgaven. Binnen de aldus vastgestelde budgetten doet de stichting Blinden-Penning uitgaven voor onder andere sociaal en maatschappelijk werk aan de doelgroep van de stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden. Ook verstrekt de stichting Blinden-Penning subsidies voor onder andere medisch onderzoek, recreatie en sport, integratie in het arbeidsproces, scholing en buitenlandse activiteiten voor blinden en slechtzienden. De uitgaven en subsidies kunnen betrekking hebben op meerdere jaren. Het streven is alle beleggingsinkomsten en ontvangen schenkingen en legaten om te zetten in uitgaven voor de doelgroepen. Toch kan het voorkomen dat de beschikbare beleggingsopbrengsten niet van jaar tot jaar in de pas lopen met de subsidie-uitgaven. Dit kan verschillende oorzaken hebben. Zo wijken de feitelijke beleggingsresultaten in de praktijk meestal af van de geraamde resultaten. Ook zijn de verstrekte subsidies van de stichting Blinden-Penning afhankelijk van de vraag van de doelgroepen en van de mate waarin toegezegde subsidies worden opgevraagd. Hiermee varieert ook de subsidieverstrekking door de stichting aan de stichting Blinden-Penning. Ook kan het zo zijn dat door een niet voorziene waardestijging of -daling van de beleggingen het feitelijke vermogen van de stichting (ver) is gaan verschillen van het streefvermogen op lange termijn van € 10 miljoen. Dit kan nopen tot het beschikbaar stellen van een extra budget (bij onvoorziene vermogensstijgingen) of (bij een onvoorzien vermogensverlies, bijvoorbeeld als gevolg van een koersdaling op de effectenbeurzen) tot een korting op het budget om zo nodig gefaseerd, over meerdere jaren, het vermogen weer op het lange-termijn niveau van € 10 miljoen te brengen.

### **Vooruitblik 2022:**

Twee achtereenvolgende jaren hield de pandemie de samenleving wereldwijd in haar greep. Langzamerhand raakte Corona onder controle en werd uitgekeken naar een periode van herstel. De inval van Rusland in Oekraïne medio februari zorgde evenwel voor een abrupt einde. Hevig verzet van Oekraïne levert een bloedige strijd op van -op moment van schrijven- ruim twee maanden, veel langer dan Rusland bij aanvang in gedachten had.

Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden  
te Amsterdam

Voorop staat dan ook dat onze gedachten uitgaan naar het Oekraïense volk.

Het valt niet te overzien waar deze ontwikkelingen toe zullen leiden en de consequenties voor de stichting.

Vooralsnog houdt het bestuur vast aan de wetenschap dat de stichting ten opzichte van haar jaarlijkse verplichtingen een stevige buffer heeft opgebouwd.

De waarde van de portefeuille (thans ca € 8 miljoen) kan in deze onzekere periode -fors- variëren. De omvang aan liquide middelen (momenteel ca € 3 miljoen) zijn in de strategische samenstelling vastgelegd: 15-37,5% van de totale waarde. Met deze buffer kan de stichting ruimschoots voldoen aan haar voornemen jaarlijks een subsidie te verlenen van ca € 350.000,- aan de Stichting Blinden-Penning. De continuïteit van zowel de activiteiten van de Stichting Blinden-Penning als de bijdrage door haar aan diverse fondsen is daarmee voorlopig niet in het geding.

### **Legal Entity Identifier (LEI)**

De stichting beschikt sinds 2017 over een Legal Entity Identifier (LEI), waarmee het voldoet aan de Europese richtlijn 'Markets in Financial Instruments Directive II' (MiFID II). In november 2021 is deze weer voor een jaar verlengd.

### **Verklaring inzake de naleving FIN Normen Goed Bestuur**

De stichting is vanwege haar niet wervende karakter geen lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Dit is de belangenvereniging van vermogensfondsen in Nederland. Het gaat hier om in Nederland gevestigde vermogensfondsen, zoals de stichting, die een aanzienlijk deel van (het rendement op) hun vermogen onverplicht ter beschikking stellen aan meerdere personen of maatschappelijke organisaties. De FIN heeft een Code Goed Bestuur opgesteld. Die code bevat basale elementen betreffende de inrichting, structuur en organisatie van leden. Ook al is de stichting zoals gezegd geen lid van de FIN, de stichting onderschrijft de strekking van de code wel. In afwijking op de code heeft de stichting er voor gekozen het (meerjaren)beleid en andere beleidsstukken zo veel mogelijk in het bestuursverslag op te nemen en niet in afzonderlijke documenten. De gelieerde stichting Blinden-Penning is overigens wel lid van de FIN.

### **Privacyreglement**

De stichting voldoet aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), die sinds 25 mei 2018 geldt. In dit kader is er een privacyreglement opgesteld. Dit is een uitwerking van de AVG en vormt een praktische handleiding voor de organisatie. Het laat zien op welke manier stichting omgaat met persoonsgegevens en privacy. Ook is er een privacyverklaring opgesteld waarvan cliënten en subsidievragers kennis moeten nemen.

Nu is het zo dat de stichting een vermogensstichting is en geen cliënten kent zoals de gelieerde stichting Blinden-Penning. Verder verstrekt de stichting niet rechtstreeks subsidies aan anderen dan aan de stichting Blinden-Penning, maar gaat dat via die stichting. Wel kan het zijn dat de stichting subsidieverzoeken krijgt. Die worden dan doorgegeven naar de stichting Blinden-Penning, die ze in behandeling neemt. Omdat beide stichtingen nauw samenwerken is er ter wille van de duidelijkheid voor gekozen het privacyreglement te doen gelden voor beide stichtingen, al zal het in de praktijk vooral betrekking hebben op de werkzaamheden van de stichting Blinden-Penning. Het privacyreglement staat op de website van de stichting (<http://www.blinden-penning.nl>).

Omdat de stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden geen werknemers of vrijwilligers kent, is er geen intern privacyreglement. De bestuursleden hebben verklaard zich te houden aan het geformuleerde bestuursbeleid en aan de strekking van de privacy verklaring. De bepalingen van het privacyreglement zijn weergegeven in het bestuursverslag van de stichting over 2017 en in het jaarverslag van de stichting Blinden-Penning over 2018.



### **Activiteiten van het bestuur, bestuurssamenstelling en andere personele zaken**

Het bestuur kwam in 2021 vier keer bijeen, waarvan twee keer virtueel vanwege de Corona richtlijnen. Hiernaast is er regelmatig -veelal op afstand- overleg geweest met de directeur van de stichting Blinden-Penning. In de bestuursvergadering van 25 juni is de jaarrekening van de stichting over 2020 vastgesteld. Bekrachtiging vond plaats in dezelfde vergadering.

De accountant, RSM Netherlands Accountants NV, heeft de genoemde jaarrekening over 2020 gecontroleerd en goedgekeurd.

In 2021 is de bezetting van het bestuur ongewijzigd gebleven.

#### **Bestuurssamenstelling**

Het bestuur van de stichting was eind 2021 als volgt samengesteld:

Ir. A. Meerstadt, voorzitter

Drs. M. Marinkovic

Mr. M. van der Goes-Doeksen, secretaris

Mr. S. Molenaar

Drs. E. Schölvinc, penningmeester

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 5 jaar met de mogelijkheid van herbenoeming. Hierbij is in het kader van het principe van goed bestuur besloten vanaf 2017 in beginsel een maximum van 15 jaar (dus maximaal twee herbenoemingen) te gaan hanteren.

Wat betreft de wijze van benoeming en ontslag van het bestuur is in aanvulling op de statuten het volgende bepaald. Nieuwe bestuurders worden gezocht op basis van een vooraf vastgesteld profiel, waarbij geldt dat de stichting streeft naar een pluriforme samenstelling van het bestuur. Bij de benoeming van nieuwe bestuurders wordt verder vooral gelet op feeling met de doelstellingen van de stichting, alsmede op integriteit, bekwaamheid, beschikbare tijd en teamgeest.

Het rooster van aftreden van het bestuur per eind 2021 is als volgt.

Ir. A. Meerstadt	2022
Drs. M. Marinkovic	2024
Mr M. van der Goes-Doeksen	2024
Mr. S. Molenaar	2024
Drs. E. Schölvinc	2024

In de vergadering van september heeft de voorzitter, de heer Meerstadt, aangegeven in de loop van 2022 terug te treden, zoals vastgesteld in 2017 omdat zijn laatste termijn afloopt. Medewerkers en overige bestuursleden zullen de nestor van de stichting node missen. Hij is 18 jaar bestuurslid geweest, waarvan hij 17 jaar met veel passie onze voorzittershamer in handen heeft gehad. Zijn betrokkenheid met de doelgroep en zijn brede (financiële) kennis van zaken voor het besturen van de stichting laat hij als herinnering achter. Medewerkers en bestuur zijn hem veel dank verschuldigd.

Het bestuur prijst zich gelukkig dat de heer Meerstadt dit jaar werkt aan de overdracht aan zijn opvolger, de heer Molenaar die hem in september 2022 zal opvolgen.

#### **Zelfevaluatie**

Het bestuur houdt -in beginsel- één keer per twee jaar een zelfevaluatie aan de hand van een lijst met criteria. Mede vanwege vele bestuurswisselingen in 2019 en de Corona-periode daarna heeft deze evaluatie niet plaatsgevonden. Begin 2022 heeft het bestuur de zelfevaluatie alsnog uitgevoerd.

#### **Personeel, honorering en integriteit**

De stichting had in het verslagjaar, net als in het verleden, geen personeel in dienst en er waren geen

vrijwilligers die uit naam van de stichting werkten. De bestuursleden ontvangen geen beloning en geen onkostenvergoeding. Het bestuur van de stichting vormt ook het bestuur van de stichting Blinden-Penning. De bestuursleden hebben intern melding gemaakt van hun andere functies. De bestuursleden bewaken hun integriteit en die van de stichting door geen giften te accepteren, belangen zo veel mogelijk te scheiden, en waar er toch (de schijn van) tegenstrijdige belangen dreigen, die kenbaar te maken aan de andere bestuursleden en aan de directeur van de stichting Blinden-Penning. Bestuursleden die een tegenstrijdig belang hebben nemen niet deel aan de discussie en besluitvorming over het onderwerp waarbij die bestuursleden het tegenstrijdig belang hebben. Verder mag diegene die het tegenstrijdig belang heeft niet de stichting vertegenwoordigen bij zaken waarbij die belangenverstrengeling geldt.

### **Nadere informatie**

Nadere informatie over de activiteiten van de stichting kunnen worden verkregen bij de directie van de stichting Blinden-Penning; bij mevrouw drs. I.C. Schwalbach, per adres Baron G.A. Tindalplein 1, 1019 TW Amsterdam, telefoonnummer: 020-4703644, e-mailadres: info@blinden-penning.nl, website: [www.blinden-penning.nl](http://www.blinden-penning.nl).

## **VERSLAG VAN DE VERMOGENSBEHEERDER**

### **Terugblik op 2021**

Met het einde van 2021 in zicht kan gesteld worden dat het wederom een bewogen jaar is geweest. Teruggekeerd naar een normalere situatie, bleek tegen het einde van het jaar dat het 'corona-boek' zeker nog niet uit is.

Dit heeft natuurlijk ook zijn weerslag gehad op de economie en de financiële markten in 2021. Voor de meeste landen was het een jaar van economisch herstel. We zagen groeipercentages die we lang niet hebben gezien. Dit is voor een deel te verklaren door de lage vergelijkingsbasis (2020), maar dan nog was er sprake van forse groei. Het was ook het jaar van beperkingen in de toeleveringsketen, waardoor de aanbodzijde de enorme vraag niet bij kon houden en het jaar waarin inflatie de kop opstak. Het herstel en de enorme vraag naar producten door consumenten zorgde er ook voor dat veel bedrijven de omzet- en winstcijfers flink wisten op te schroeven.

De aandelenmarkten hebben tot op heden een zeer sterk jaar achter de rug. De aanhoudende ondersteuning vanuit de overheden, centrale banken én het forse herstel van de bedrijfscijfers waren hierbij zeer gunstige factoren. Veel belangrijke indices bereikten recordstanden. Opvallend is dat de resultaten in Europa en Amerika veel beter zijn dan de resultaten van opkomende markten. De beweeglijkheid op de aandelenmarkten was over het algemeen een stuk lager dan in het voorgaande jaar, al nam de onrust wel zichtbaar toe na de uitbraak van de omikronvariant.

Het economisch herstel leidde begin dit jaar tot hogere inflatieverwachtingen. Als gevolg hiervan liepen de lange rentes op. Dit zette de obligatiemarkten begin dit jaar onder druk. Na een daling van de lange rente in de zomer, steeg de rente weer toen de inflatie hardnekkiger bleek dan eerder werd aangenomen. Het aanhoudende economische herstel, in combinatie met de Fed die de beleidsrente in 2022 naar verwachting gaat verhogen, maakte dat 2021 een beweeglijk jaar was voor obligatiemarkten. Per saldo stegen de lange rentes dit jaar, al is de yield van de kernlanden in de eurozone nog steeds niet interessant. In de zoektocht naar rendement was de blik van veel beleggers dan ook veelal gericht op de risicovollere segmenten van de obligatiemarkten.

De AEX-index heeft zich dit jaar van zijn sterke kant laten zien. Het totale resultaat is met 28,0% een stuk beter dan dat van de bredere STOXX Europe 600 (23,1%). Het feit dat IT, en dan vooral de chipindustrie, een omvangrijker onderdeel van de Amsterdamse hoofdgraadmeter is droeg hieraan bij. Al met al is 2021 een zeer goed jaar geweest voor beleggers.

## **2. Jaarrekening**

Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden  
te Amsterdam

## 2.1 Balans per 31 december 2021

*(Voor resultaatverdeling)*

		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
		€	€
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	1	-	11
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2	17.589	220.306
Effecten	3	9.074.162	7.795.155
Liquide middelen	4	2.501.526	2.535.246
		<u>11.593.277</u>	<u>10.550.718</u>

Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden  
te Amsterdam

		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
		€	€
<b><i>Passiva</i></b>			
<b>Stichtingsvermogen</b>	5	11.563.524	10.534.900
<b>Kortlopende schulden</b>	6	29.753	15.818
		<u>11.593.277</u>	<u>10.550.718</u>

**2.2 Staat van baten en lasten over 2021**

		<u>2021</u>		<u>2020</u>	
		€	€	€	€
<b>BATEN</b>					
Resultaat uit effecten	7	1.382.217		152.010	
Interest	8	<u>3.604</u>		<u>3.633</u>	
			1.385.821		155.643
<b>LASTEN</b>					
Subsidie Stichting Blinden-Penning		347.368		103.689	
Algemene kosten	9	<u>9.829</u>		<u>9.272</u>	
			<u>357.197</u>		<u>112.961</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			<u><u>1.028.624</u></u>		<u><u>42.682</u></u>

## **2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### ***Informatie over de rechtspersoon***

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden is feitelijk en statutair gevestigd op Baron G.A. Tindalplein, 1019 TW te Amsterdam, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41200675.

#### ***Algemene toelichting***

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden bestaan voornamelijk uit het verschaffen van hulp aan en de verzorging van lichamelijk gehandicapten in de meest ruime zin, doch meer in het bijzonder van blinden en visueel gehandicapten, ter voorziening in hun geestelijke, lichamelijk en materiële belangen.

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

Het Coronavirus heeft in 2020 en 2021 het dagelijkse leven en dus ook onze bedrijfsvoering drastisch veranderd. Echter, in beide boekjaren zijn geen grote (negatieve) consequenties voor wat betreft rentabiliteit en solvabiliteit van onze stichting.

Vanzelfsprekend zijn wij bij de beoordeling van onze activa en passiva nagegaan of een aanpassing nodig is vanwege de pandemie, maar dat bleek niet het geval.

#### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de Stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 640 organisaties-zonder winststreven, en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Aangezien het bestuur een begroting niet als belangrijk sturingsinstrument gebruikt, is deze niet opgenomen in de jaarrekening.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### ***Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Effecten**

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Andere dan beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs of lagere actuele (reële) waarde. In dat laatste geval wordt de reële waarde benaderd met behulp van algemeen aanvaarde waarderingmodellen en -technieken.

Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### ***Grondslagen voor de bepaling van het resultaat***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde onder de vlottende activa opgenomen effecten.

#### **Interest**

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende activa en passiva. Bij verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen activa.



Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden  
te Amsterdam

**Dividenden**

Ontvangen dividenden van effecten, worden verantwoord zodra de Stichting het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

**Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 2.4 Toelichting op de balans

### Activa

#### Vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>1 Financiële vaste activa</b>		
Inlegsom Stichtingskapitaal Chr. Blindenoord "Dennenheul"	-	<u>11</u>

#### Vlottende activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>2 Vorderingen</b>		
Te vorderen Nederlandse dividendbelasting	16.675	14.556
Rekening-courant Stichting Blinden-Penning	-	204.867
Te ontvangen bankrente minus –kosten	914	883
	<u>17.589</u>	<u>220.306</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Rekening-courant Stichting Blinden-Penning</b>		
Stand per 1 januari	-	556
Verstreckte voorschotten	-	308.000
Bij: - krachtens bestuursbesluit d.d. 23 september 1983 wordt aan - aan Stichting "Blinden-Penning" een subsidie verleend ter grootte van het nadelig exploitatiesaldo	-	<u>- 103.689</u>
	-	<u>204.867</u>
Zie passiva		

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<b>3 Effecten</b>		
Balanswaarde per 31 december	<u>9.074.162</u>	<u>7.795.155</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Het verloop van de effectenrekening was als volgt;</b>		
Balanswaarde per 1 januari	7.795.155	7.737.634
Aankopen boekjaar	2.025.006	515.526
Verkopen boekjaar	<u>- 2.025.145</u>	<u>- 503.672</u>
Boekwaarde per 31 december	7.795.016	7.749.488
Beurswaarde per 31 december	<u>9.074.162</u>	<u>7.795.155</u>
Totaal koersresultaat op effecten	<u>1.279.146</u>	<u>45.667</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>4 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO MeesPierson Vermogensbeheerrekening	2.448.778	2.357.746
ABN AMRO MeesPierson Charitas Spaarrekening	42.748	167.500
ABN AMRO MeesPierson Bestuursrekening	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
	<u>2.501.526</u>	<u>2.535.246</u>

**Passiva**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>5 Stichtingsvermogen</b>		
Stand per 1 januari	10.534.900	10.492.218
Resultaat boekjaar	<u>1.028.624</u>	<u>42.682</u>
	<u>11.563.524</u>	<u>10.534.900</u>

*Voorstel bestemming resultaat 2021*

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2021 ad € 1.028.624 toe te voegen aan het stichtingsvermogen.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>6 Kortlopende schulden</b>		
Rekening-courant Stichting Blinden-Penning	12.501	-
ABN AMRO MeesPierson, beheerloon	8.017	7.064
Reservering accountantskosten	5.992	5.707
Administratiekosten	<u>3.243</u>	<u>3.047</u>
	<u>29.753</u>	<u>15.818</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b><i>Rekening-courant Stichting Blinden-Penning</i></b>		
Stand per 1 januari	-	204.867
Verstreckte voorschotten	-	215.000
Ontvangen legaten		85.000
Bij: krachtens bestuursbesluit d.d. 23 september 1983 werd aan Stichting "Blinden-Penning" een subsidie verleend ter grootte van het nadelig exploitatiesaldo		<u>347.368</u>
Stand per 31 december		<u>12.501</u>

Zie activa

Over de rekening-courant met Stichting Blinden-Penning wordt over het boekjaar geen rente gerekend.  
Omtrent de aflossingen en zekerheden zijn geen afspraken gemaakt.

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

#### ***Niet in de balans opgenomen verplichtingen***

Ten behoeve van de huurverplichting van Stichting Blinden-Penning is voor onbepaalde tijd een bankgarantie afgegeven van € 7.988.

De stichting heeft jaarlijks de verplichting om het exploitatietekort van Stichting Blinden-Penning aan te zuiveren middels een subsidie.

#### ***Gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen***

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen plaatsgevonden.

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>7 Resultaat uit effecten</b>		
Gerealiseerde koersresultaten	100.558	16.993
Ongerealiseerde koersresultaten	1.178.588	28.672
Ontvangen dividenden	<u>133.737</u>	<u>133.022</u>
	1.412.883	178.687
Af: beheerloon effecten	<u>- 30.666</u>	<u>- 26.677</u>
	<u><u>1.382.217</u></u>	<u><u>152.010</u></u>
<b>8 Interest</b>		
Bankrente	3.576	3.633
Rente belastingdienst	<u>28</u>	<u>-</u>
	<u><u>3.604</u></u>	<u><u>3.633</u></u>
<b>9 Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	5.864	5.707
Administratiekosten	3.243	3.047
Bankkosten	<u>722</u>	<u>518</u>
	<u><u>9.829</u></u>	<u><u>9.272</u></u>

### Bezoldiging bestuurders

Het bestuur heeft over het boekjaar 2021 geen bezoldiging ontvangen (2020: € 0).

Gedurende het jaar 2021 waren geen werknemers in dienst (2020: 0).

Amsterdam, 24 juni 2022

Ir. A. Meerstadt  
Voorzitter

Drs. E. L. M. Schölvink  
Penningmeester

Drs. M. Marinkovic  
Bestuurslid

Mr. M. van der Goes-Doeksen  
Secretaris

Mr. S. J. Molenaar  
Bestuurslid

### **3. Overige gegevens**

#### **3.1 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting tot Werkverschaffing aan Hulpbehoevende Blinden zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.



Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 24 juni 2022

RSM Netherlands Accountants N.V.

**WAS GETEKEND**

drs. H.R. Hollander RA